

Asesora a una pyme edición Con las Pymes de La Palma es un programa de apoyo al tejido empresarial de la isla de La Palma afectado por el volcán.

¿Cuál es el objetivo del asesor/a?

Acompañar a las pymes en la toma de decisiones vinculadas con sus negocios.

¿Cuál es el objetivo de la pyme?

Definir un nuevo enfoque estratégico para su negocio y establecer, con ayuda del asesor/a, los pasos que permitan llevarlo a cabo.

¿Cómo será el procedimiento?

- El asesor y la pyme fijarán un mínimo de 2 sesiones al mes de 45 minutos cada una, durante tres meses.
- Se realizarán por videoconferencia, con la plataforma que determine el asesor.
- Es recomendable que el asesor/a y la pyme firmen un acuerdo NDA que garantice la confidencialidad de las conversaciones.

¿Cómo aprovechar al máximo Asesora a una pyme?

Para sacar el máximo partido al programa, recomendamos enfocar el proceso en tres fases:

1. Fase de evaluación (1 sesión aprox.):

En la primera reunión, la pyme expondrá al asesor o asesora la necesidad estratégica a la que se enfrenta. Por ejemplo: cambiar el rumbo de la empresa hacia una nueva dirección e incluso un nuevo concepto, reorientación hacia nuevos mercados o targets, reestructuración de la empresa, lanzamiento de nuevos productos o servicios, etc.

El asesor/a evaluará la situación de la pyme y realizará las preguntas pertinentes con el fin de entender y ordenar juntos los objetivos planteados por la pyme y enfocar con éxito el asesoramiento.

Consejo: las cuestiones que deben plantear en estas sesiones deben obedecer más a una necesidad estratégica, que a una cuestión táctica.

2. Fase de profundización (3 sesiones aprox.):

La pyme planteará con el asesor/a un nuevo enfoque dirigido a conseguir los objetivos estratégicos que se ha marcado. Asesor y pyme crearán conjuntamente una hoja de ruta en la que se establecerán los hitos a corto y medio plazo, que marcarán la dirección hacia esa nueva estrategia y permitirán conseguir los objetivos planteados por la pyme. En esta fase, la pyme comenzará a dar los pasos establecidos en la hoja de ruta para iniciar la transformación de su negocio en tiempo real.

3. Conclusiones y próximos pasos (2 sesiones aprox.):

En esta última fase, pyme y asesor evaluarán la evolución y la trayectoria cumplida hasta el momento, y sacarán conclusiones de los pasos llevados a cabo por la pyme y los hitos concluidos durante los meses de asesoramiento. Además, se establecerán los siguientes pasos para que la pyme continúe su proceso de transformación.

Tanto asesores como pymes ponen a disposición su tiempo para hacer que sea un éxito la colaboración. Por ello, la dedicación, participación y el compromiso individual de cada participante son imprescindibles para el buen funcionamiento del programa.